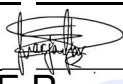
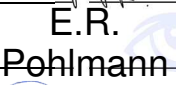


## CO2 Reductieplan TBI Infra 2025

**Datum gewijzigd**  
**27 juni 2025****Referentie**  
**2304-7654****Versie**  
**5.0****Status**  
**Definitief****Blad**  
**1 van 14****Auteur(s)**

mevrouw M.E. Kloos, Marjan -> Mobilis B.V. / mevrouw S. Groenendijk, Saskia -  
> Mobilis B.V. / mevrouw S.H. Meijer, Selke -> Mobilis B.V.

**Interne goedkeuring**

| Naam                   | Functie     | Paraaf                                                                                                       | Datum                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| M. (Marjan) Kloos      | Opsteller   |                          | <small>Digitaal ondertekend door Marjan Kloos<br/>DN: cn=Marjan Kloos, o=Mobilis, ou=Duurzaamheid,<br/>email=m.kloos@mobilis.nl<br/>Reden: Ik ben de opsteller van dit document<br/>Datum: 2025.06.27 12:08:05 +02'00'</small>                                                |
| E. R. (Eline) Pohlmann | Controleur  | <br><b>E.R. Pohlmann</b> | <small>Digitaal ondertekend door E.R. Pohlmann<br/>DN: cn=E.R. Pohlmann, o=Mobilis B.V.,<br/>ou=Hoofd Afdeling Project &amp;<br/>Contractbeheersing,<br/>email=e.pohlmann@mobilis.nl<br/>Reden: Ik heb dit document beoordeeld<br/>Datum: 2025.06.30 16:35:34 +02'00'</small> |
| I.J.M. (Ivo) Baert     | Autorisator |                           | <b>07-07-2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Inhoud

|     |                                                   |    |
|-----|---------------------------------------------------|----|
| 1   | Inleiding                                         | 3  |
| 2   | CO <sub>2</sub> uitstoot                          | 5  |
| 2.1 | Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren | 5  |
| 2.2 | Uitsluitingen                                     | 5  |
| 2.3 | Opname van CO <sub>2</sub> en biomassa            | 5  |
| 2.4 | Onzekerheden                                      | 5  |
| 2.5 | Betrouwbaarheid                                   | 6  |
| 2.6 | Trend van de afgelopen jaren                      | 7  |
| 2.7 | CO <sub>2</sub> -uitstoot per bedrijf             | 8  |
| 2.8 | Toekomst                                          | 10 |
| 2.9 | Externe invloedfactoren                           | 10 |
| 3   | Doelstellingen en maatregelen                     | 11 |
| 3.1 | Maatregelen Infra niveau                          | 11 |
| 3.2 | Voortgang en monitoring                           | 12 |
| 4   | Participatie sector- en keteninitiatieven         | 13 |
| 4.1 | Overzicht                                         | 13 |

## 1 Inleiding

Dit CO<sub>2</sub>-Managementplan Duurzaamheid van TBI Infra richt zich op de CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2024 en de doelstellingen en maatregelen om deze uitstoot te verminderen. Het document beschrijft de reeds uitgevoerde reductiemaatregelen en de factoren die de uitstoot in de komende jaren zullen beïnvloeden. Daarnaast wordt er een vooruitblik gegeven op de haalbaarheid van de reductiedoelstellingen voor 2025.

TBI Infra gebruikt de CO<sub>2</sub>-uitstoot als leidraad om richting te geven aan haar reductie- en duurzaamheidsdoelstellingen. Dit omvat energiebesparing, efficiënt materiaalgebruik en het gebruik van duurzame energie. Het is ook essentieel om de data inzichtelijk te maken om hierop voort te kunnen bouwen. Dit gebeurt via een duurzaamheidsdashboard. De volledige strategie is vastgelegd in de strategische notitie voor TBI Infra 2024-2027, die in 2025 opnieuw wordt geüpdatet voor de komende drie jaar.

### Duurzaamheidsstrategie

Met overkoepelde strategie van TBI Holding op duurzaamheid in het achterhoofd is de strategische notitie voor TBI Infra opgesteld. Hieraan ten grondslag ligt dat er bewust omgegaan moet worden met het leefmilieu en het grondstofgebruik. Bij het bepalen van de TBI Infra aanpak wordt erkend dat ecologische, sociale en economische waarden onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. Voor de CO<sub>2</sub>-prestatieladder focussen wij ons op het stuk CO<sub>2</sub>-reductie als meetbaar en urgent speerpunt binnen deze bredere context.

Om dit te doen is er een impactanalyse gedaan om de grootste CO<sub>2</sub>-emissiefactoren te bepalen voor de TBI Infra ondernemingen. Hier zijn verschillende focuspunten uit gekomen, waar ook verschillende win-win kansen in zitten;

1. Beton (Mobilis & Voton)
2. Staal (Mobilis)
3. Materieel (Mobilis & Voorbij FT)
4. Transport (Mobilis)
5. Afval (Struijk)

Om duurzaamheid te integreren binnen Mobilis, het bedrijf met het grootste aandeel in de CO<sub>2</sub> uitstoot van TBI Infra, is er een actiematrix opgesteld die er voor zorgt dat alle afdelingen en vakgroepen weten wat zij kunnen bijdragen aan onze duurzaamheidsdoelstellingen en KPI's.

### Duurzaamheidsvisie

Onze duurzaamheidsvisie is als volgt geformuleerd: "Mobilis streeft ernaar de duurzaamste managende hoofdaannemer te zijn en levert een belangrijke bijdrage aan de leefbaarheid en bereikbaarheid, vooral nu verstedelijking toeneemt. Wij werken mee aan de blijvende beschikbaarheid van schoon water en voldoende duurzame energie. Hierbij richten we ons op het behalen van de Sustainable Development Goals (SDG's) en bevorderen we een gezonde leefomgeving, ondanks de uitdagingen van verstedelijking en klimaatverandering.

Daarnaast streven we naar een inclusieve samenleving die diversiteit omarmt en maken we de sector aantrekkelijk en veilig voor werknemers. We realiseren gezonde aandeelhouderswaarde, met oog voor investeringen die verder gaan dan alleen financiële aspecten. Zo kwantificeren we ook andere belangen, zoals het delen van onze vakkennis binnen en buiten onze organisatie.

Ons doel is om ieder project slimmer en efficiënter op te leveren, door effectief gebruik te maken van schone technologieën en elektrisch materieel. We investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers en bieden een veilige en prettige werkomgeving. Daarnaast blijven we in verbinding staan met onze omgeving en werken we samen met onze ketenpartners om een duurzame keten te creëren.

Tot slot reduceren we onze CO<sub>2</sub>-uitstoot en afval door minder primaire grondstoffen te gebruiken en streven we er naar om materialen van eerdere projecten te hergebruiken. Op deze manier dragen we bij aan een duurzamere toekomst."

### Organisatiegrens

TBI Infra certificeert haar inspanningen om energie en emissie te reduceren op de CO<sub>2</sub> Prestatieladder. De organisatiegrens van TBI Infra voor 2025 is vastgesteld conform de laterale methode over de inkoopomzetten van dat jaar. De organisatie van TBI Infra bestaat uit:

- Mobilis;
- Voorbij FT met Voton;
- Struijk.

### Basisgegevens

#### Rapportageperiode en basisjaar

De referentieperiode van deze rapportage is van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Dit jaar zullen we het referentiejaar aanpassen naar 2019. Het referentiejaar voor TBI Infra was oorspronkelijk 2015.

Voor projecten wordt op basis van het ontwerp en de planning een referentieberekening gemaakt. Deze projecten worden in aparte projectdossiers gerapporteerd. We veranderen het referentiejaar naar 2019 omdat in dat jaar de volledige footprint voor alle bedrijven is vastgesteld, en om een zelfde referentiejaar te hebben als TBI Holding.

### Certificatie en verificatie

TBI Infra werkt samen met KIWA voor de certificering op de CO<sub>2</sub> Prestatieladder. KIWA Nederland, een internationaal opererend kwaliteitszorgbedrijf, ondersteunt organisaties bij volledige certificeringstrajecten. Daarnaast controleert Deloitte de CO<sub>2</sub>-footprint van TBI Holding tijdens de jaarlijkse accountantscontrole.

### SKAO Maatregelenlijst

Conform de eisen van Handboek 3.1 moeten we een positie aannemen als koploper, middenmoter of achterblijver. Dit jaar hebben we onze positie als middenmoter aangegeven door een analyse van de SKAO maatregelenlijst. Wij hebben in totaal 18 maatregelen doorgevoerd in de afgelopen jaren. Daar zijn een aantal nog van in behandeling. Veel van deze maatregelen zijn A of B maatregelen, maar er zijn in totaal 3 C maatregelen doorgevoerd – dan wel worden doorgevoerd. Hiermee tonen we aan dat we goed op weg zijn en een middenmoter zijn in vergelijking met de sectorstandaard. Voor het overzicht zie Rapportage Maatregelenlijst CO<sub>2</sub> Prestatieladder 2025 in bijgevoegde documenten (PDF).

### Uitslag vorige audit

In mei 2011 heeft TBI Infra zich gecertificeerd op niveau vijf van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Sindsdien heeft jaarlijks een audit plaatsgevonden en is het dossier geactualiseerd naar de nieuwste standaard van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hierdoor is TBI Infra ten tijde van het opstellen van dit document in het bezit van het hoogste CO<sub>2</sub>-bewust certificaat.

In oktober 2024 heeft de vorige audit voor de CO<sub>2</sub> Prestatieladder voor TBI Infra plaatsgevonden. Tijdens deze audit is een steekproef van de organisatie genomen en zijn bedrijfsprocessen getoetst. Hierbij is geconstateerd dat de organisatie voldoet aan de eisen; het managementsysteem is doeltreffend en heeft het vermogen om aan de toepasselijke eisen en de verwachte resultaten te voldoen. Daarnaast is vastgesteld dat er een effectief proces van interne audits en directiebeoordeling aanwezig is.

## 2 CO<sub>2</sub> uitstoot

Voor de organisatiegrens hanteert TBI Infra de indeling van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder. Hierin wordt onderscheid gemaakt tussen drie scopes:

- **Scope 1:** Dit omvat de directe emissies van de eigen organisatie, zoals emissies door eigen gasgebruik (bijv. gasboilers, warmtekrachtinstallaties en ovens) en emissies van het eigen wagenpark.
- **Scope 2:** Dit betreft de indirecte emissies die ontstaan door het opwekken van elektriciteit die de organisatie gebruikt, zoals emissies van de centrales die deze elektriciteit leveren.
- **Scope 3:** Dit omvat de overige indirecte emissies die het gevolg zijn van de activiteiten van het bedrijf, maar voortkomen uit bronnen die niet eigendom zijn van of beheerd worden door het bedrijf. Voorbeelden hiervan zijn emissies uit de productie van ingekochte materialen, de verwerking van afval en het gebruik van de door het bedrijf geleverde producten of diensten.

### 2.1 Actuele berekeningsmethodiek en conversiefactoren

Deze periodieke rapportage is opgesteld volgens het reglement van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder, conform Handboek 3.1 zoals gepubliceerd in juni 2020 door SKAO. De emissiefactoren, geldig vanaf 1 januari 2015, zijn vastgesteld op basis van de website CO2emissiefactoren.nl, waarbij de wijzigingslijst van SKAO als leidend wordt beschouwd.

#### Veranderingen berekeningsmethodiek

De berekeningsmethodiek is aangepast met Handboek 3.1, er zijn geen wijzigingen doorgevoerd in 2024.

#### Bedrijfsgrootte

Volgens het Handboek van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder wordt TBI Infra geclassificeerd als een 'middelgroot bedrijf'. Voor deze classificatie moet de totale uitstoot van **scope 1 en 2** van de kantoren en bedrijfsruimten minder dan 2.500 ton per jaar bedragen, en de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties mag maximaal 10.000 ton zijn. In onderstaande tabel staan de emissies over 2024 in tonnen CO<sub>2</sub> gepresenteerd.

| Onderdeel               | Transport       | Vestigingen   | Projecten       | Totaal          |
|-------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| <b>Mobilis</b>          | 1.211,59        | 439,21        | 670,75          | 2.321,55        |
| <b>Voorbij</b>          | 642,01          | 30,72         | 716,01          | 1.388,74        |
| <b>Voton</b>            | 0,00            | 290,20        | 0,00            | 290,20          |
| <b>Struijk</b>          | 110,45          | 14,51         | 122,76          | 247,72          |
| <b>Totaal TBI Infra</b> | <b>1.964,04</b> | <b>774,65</b> | <b>1.509,52</b> | <b>4.248,20</b> |

De tabel laat zien dat aan de voorwaarden voor een middelgroot bedrijf wordt voldaan.

### 2.2 Uitsluitingen

De koudemiddelen (refrigerants) maken deel uit van de broeikasgassen en worden omgerekend naar CO<sub>2</sub>-equivalenten, maar zijn zelf geen CO<sub>2</sub>. Vooralsnog is het niet vereist deze in de CO<sub>2</sub>-inventarisatie op te nemen. In 2024 zijn er geen koudemiddelen of smeermiddelen ingekocht.

De kwantificeringsmethode met conversiefactoren van SKAO is gehanteerd. CO<sub>2</sub>-uitstoot veroorzaakt door onderaannemers of leveranciers op projecten van TBI Infra vallen onder scope 3 en worden daarom meegenomen in deze inventarisatie.

### 2.3 Opname van CO<sub>2</sub> en biomassa

In de periode van rapportage, maakt TBI Infra geen gebruik van broeikasgasverwijdering of compensatie en geen gebruik van verbranding van biomassa.

### 2.4 Onzekerheden

De CO<sub>2</sub>-uitstoot van projecten die volledig door een onderneming van TBI Infra uitgevoerd worden zal berekend worden volgens de 'financial control' methode conform de ISO 14064-1. De CO<sub>2</sub>-uitstoot van projecten welke in samenwerking met andere bedrijven in een combinatie uitgevoerd worden zullen berekend worden volgens de

‘equity share’ methode conform de ISO 14064-1. Combinatieprojecten hebben twee verschillende vormen: integraal en vertical split. Voor een integrale project wordt het percentageaandeel van TBI Infra mee voor de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Voor de vertical split projecten nemen we 100% van ons projectaandeel mee. Op deze manier wordt een benadering gemaakt van de werkelijke uitstoot door TBI Infra en worden dubbel gerekende emissies voorkomen. Projecten met een eigen certificaat zijn uitgesloten voor de emissies van TBI Infra (zie bijlage 1 voor extra toelichting op het GHG-protocol).

Op verschillende projecten wordt nog gebruik gemaakt van fossiele brandstoffen. Voor verbruiksgegevens wordt gekeken naar de geleverde hoeveelheid brandstof aan TBI Infra in het jaar van rapportage. Deze gegevens worden geleverd door brandstof leveranciers en de rapportage wordt elk kwartaal aan TBI Infra geleverd. Leveringen aan onderaannemers vallen in scope 3, hiervoor wordt doormiddel van begrootte draaiuren een inventarisatie gemaakt per project en per kwartaal aangeleverd voor de emissie berekening.

## 2.5 Betrouwbaarheid

### *Transport*

- **Athlon-gegevens:** De betrouwbaarheid van de Athlon-gegevens is hoog. Er is een cumulatieve rapportage waarbij niet geregistreerde gegevens in een bepaald kwartaal altijd worden toegevoegd in het opvolgende kwartaal.
- **Privé-kilometers:** De aanwezigheid van gegevens met betrekking tot privé-kilometers is niet volledig. Het inzicht komt vanuit de salarisadministratie waarbij de daadwerkelijk gereden kilometers en het type auto niet geregistreerd worden. Dit onderdeel is een klein deel van de footprint, waardoor deze differentiatie geen beter inzicht zal geven.
- **Zakelijke vliegkilometers:** Het exacte aantal zakelijke vliegkilometers door TBI Infra-werknemers is gedocumenteerd.
- **Openbaar vervoer:** In 2024 hebben we een inventarisatie gedaan naar het gebruik van het openbaar vervoer. Dit was minimaal en wordt geschat op 0,5% van de footprint. Gezien de administratieve last is besloten alleen de geregistreerde kilometers met NS businesscards mee te nemen in de footprint en de overige OV-kilometers buiten beschouwing te laten.

### *Vestigingen*

- **Apeldoorn (Mobilis):** Voor de vestiging Apeldoorn zijn alle relevante verbruiksgegevens beschikbaar en betrouwbaar, verdeeld naar oppervlakteaandeel.
- **Rotterdam (Mobilis):** Voor de vestiging Rotterdam zijn tussenmeters geplaatst voor de verschillende bedrijven, waardoor de betrouwbaarheid van de gegevens hoger is dan eerder vermeld.
- **Amsterdam (VFT en Voton):** Voor de vestiging Amsterdam zijn afspraken omtrent de verdeling van het energieverbruik in het pand en de relevante verbruiksgegevens beschikbaar en betrouwbaar. Sinds 2022 zijn er slimme meters geplaatst waardoor de verdeling nog beter vastgesteld kan worden.
- **Nederweert (VFT en Mobilis):** De vestiging in Nederweert is sinds november 2018 in gebruik. Voor dit pand zijn alle relevante verbruiksgegevens beschikbaar en betrouwbaar.
- **Krimpen aan de Lek (Struijk):** Struijk heeft een eigen vestiging in Krimpen aan de Lek. Voor dit pand zijn alle relevante verbruiksgegevens beschikbaar en betrouwbaar.
- Het is met een redelijke mate van zekerheid aan te nemen dat de berekening van de CO<sub>2</sub>-uitstoot voor de vestigingen niet significant afwijkt van de werkelijke verbruiken.

### *Scope 3*

- **Inventarisatie:** Sinds 2019 wordt scope 3 goed gedocumenteerd voor alle TBI Infra-bedrijven aan de hand van een spend-analyse. In 2024 hebben we een deel van deze analyse niet meer op basis van spend gedaan, maar op basis van de ingekochte materialen op projecten (beton en staal). In 2025 gaan we deze uitbreiden met leveranciersinformatie zoals een EPD of een LCA.
- **Overige scope 3:** De categorie Overige Scope 3 is in de huidige analyse nog gebaseerd op een spend-based benadering. In de afgelopen jaren zijn hier onder andere kostenposten zoals consultancy, belastingen en verzekeringen aan toegevoegd. Hoewel deze posten formeel binnen Scope 3 vallen, is hun bijdrage aan de daadwerkelijke CO<sub>2</sub>-uitstoot naar onze inschatting niet

representatief voor de werkelijke emissies.

De toegepaste methodiek leidt naar verwachting tot een overschatting van de CO<sub>2</sub>-uitstoot binnen deze categorie. Toch is ervoor gekozen om deze posten voorlopig te blijven meenemen in de CO<sub>2</sub>-footprint, om een zo volledig mogelijk beeld te geven van alle potentiële emissiebronnen binnen de keten.

#### Projecten

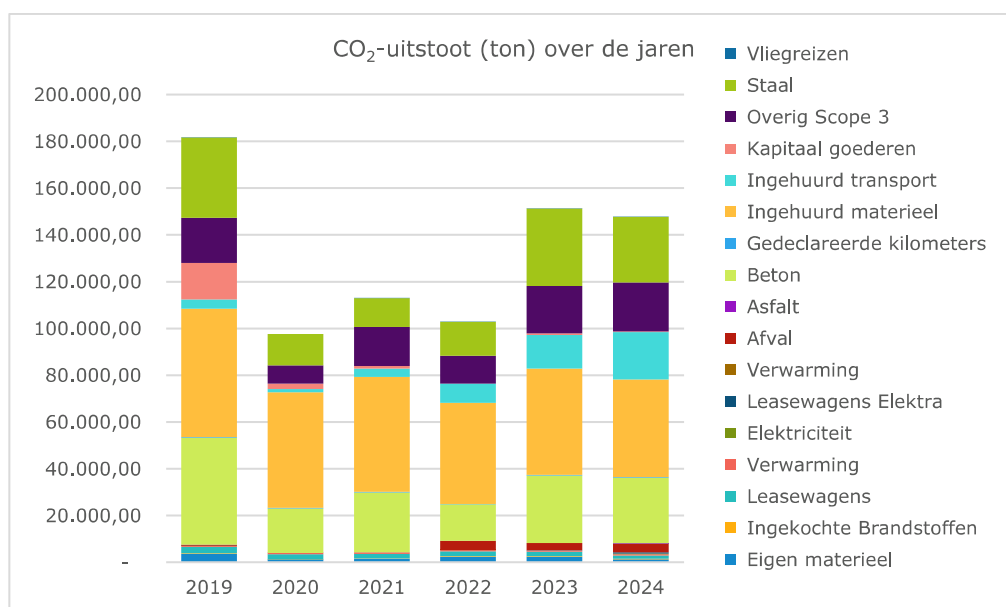
- **Mobilis:** De CO<sub>2</sub>-inventarisatie is opgesteld op basis van het projectaandeel waarbij Mobilis in 2024 betrokken is geweest.
- **VFT:** De CO<sub>2</sub>-inventarisatie is opgesteld op basis van 100% van de inkopen op de projecten waarbij VFT in 2024 betrokken is geweest.
- **Voton:** Voton is geen projectenorganisatie en heeft geen emissies in projecten.
- **Struijk:** De CO<sub>2</sub>-inventarisatie is opgesteld op basis van 100% van de inkopen op de projecten waarbij Struijk in 2024 betrokken is geweest.
- Het is met een redelijke mate van zekerheid aan te nemen dat de berekening van de CO<sub>2</sub>-uitstoot voor de projecten juist en representatief is.

#### Conclusie

Op basis van de bovenstaande onderdelen kan geconcludeerd worden dat met een redelijke mate van zekerheid kan worden aangenomen dat deze CO<sub>2</sub>-inventarisatie van TBI Infra juist en representatief is voor scope 1 en 2, en de zekerheid voor scope 3 wordt steeds groter door het verkrijgen van leveranciers-informatie.

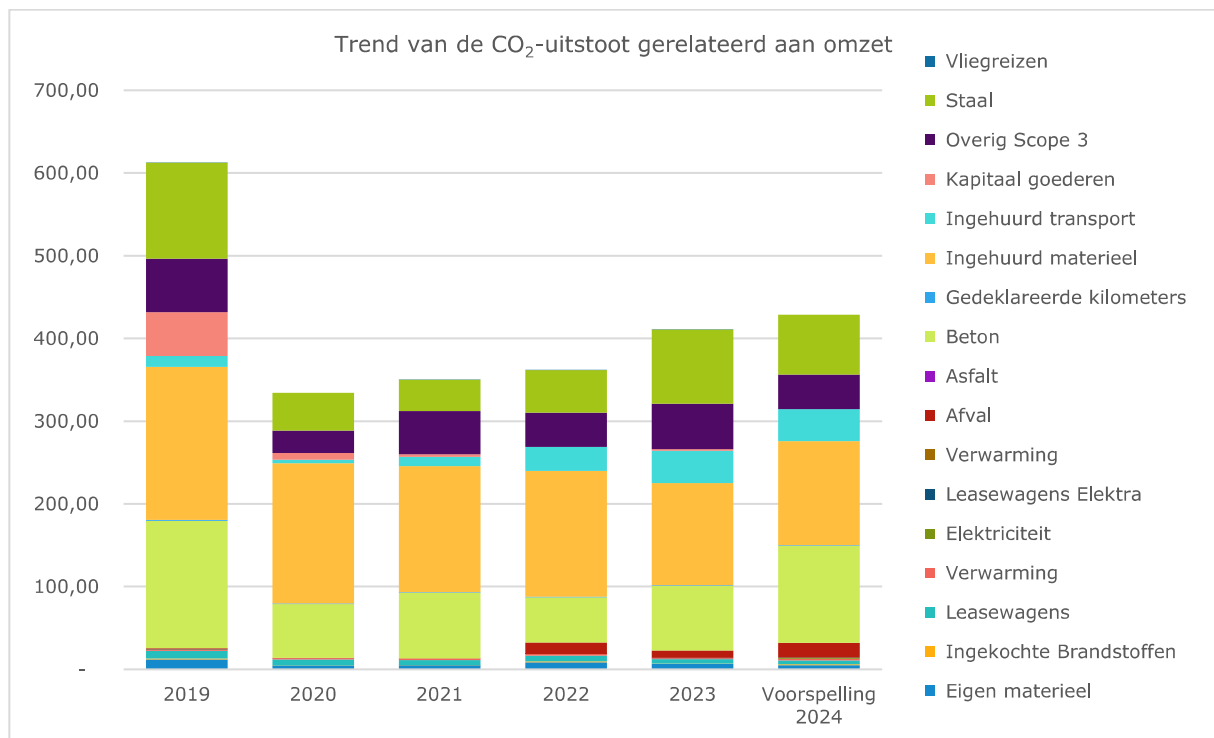
## 2.6 Trend van de afgelopen jaren

Voor een duidelijk beeld in de cijfers staan onderstaande de trend van de afgelopen jaren in absolute CO<sub>2</sub>-uitstoot voor scope 1, 2 en 3 en daaronder de trend van de afgelopen jaren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot gerelateerd aan omzet.



Figuur 1: Trend van de absolute CO<sub>2</sub> uitstoot van TBI Infra

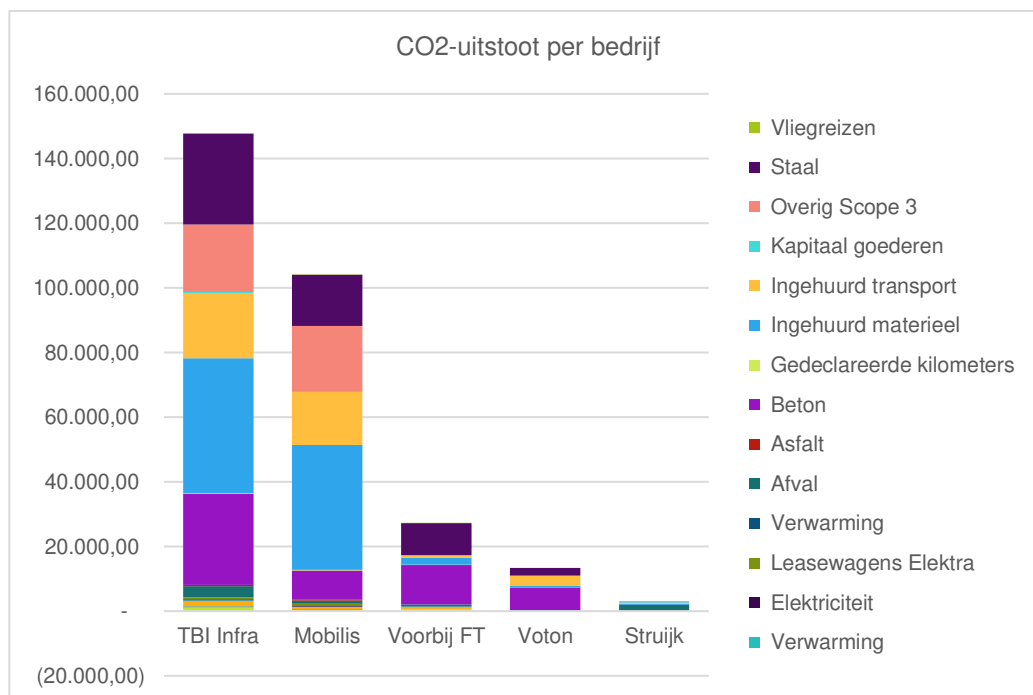
In onderstaande grafiek is de CO<sub>2</sub>-uitstoot van de afgelopen jaren gerelateerd aan omzet. Nu is de doelstelling om het klimaatakkoord te volgen van 55% in 2030.



Figuur 2: Trend van de CO<sub>2</sub> uitstoot gerelateerd aan omzet

## 2.7 CO<sub>2</sub>-uitstoot per bedrijf

In deze paragraaf presenteren we de CO<sub>2</sub>-uitstoot van alle ondernemingen binnen TBI Infra en behandelen we deze per organisatie. In onderstaande grafiek zie je de absolute CO<sub>2</sub>-uitstoot van de afzonderlijke bedrijven. Uit de grafiek blijkt duidelijk dat Mobilis het grootste aandeel in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van TBI Infra heeft, terwijl Struijk het kleinste aandeel heeft.

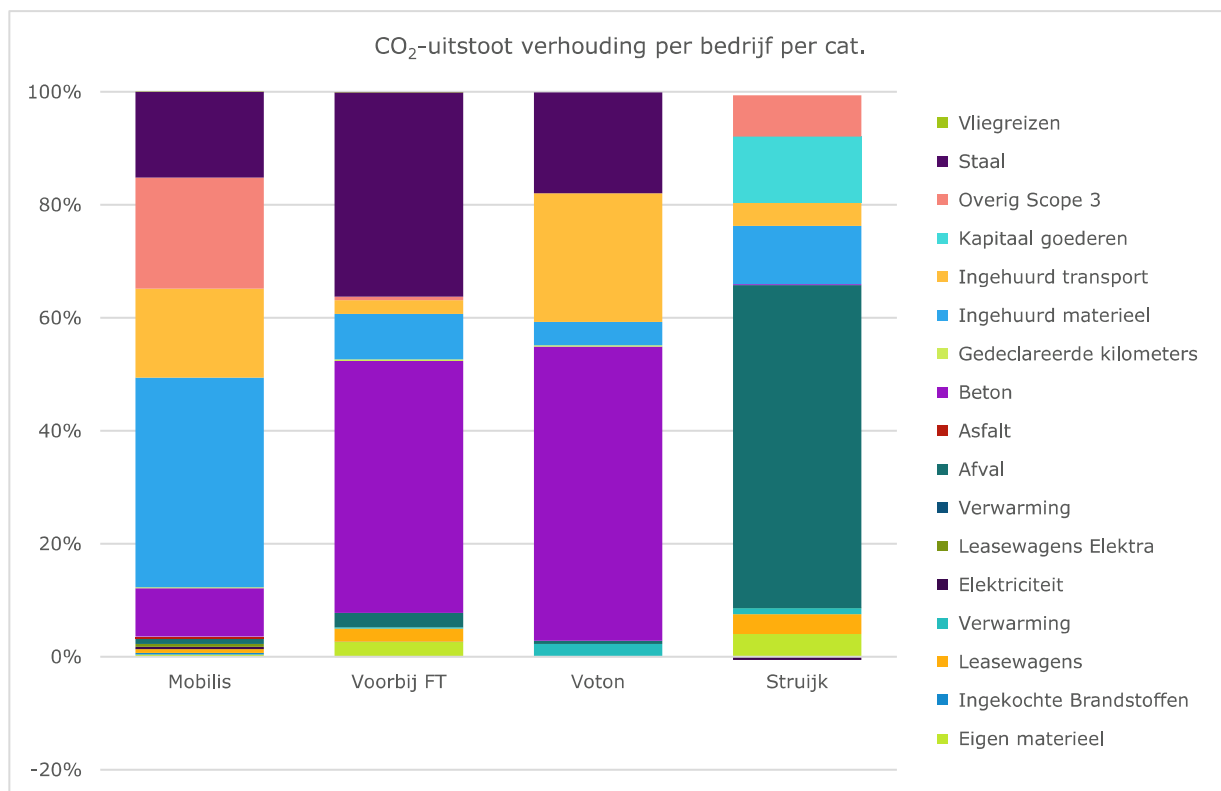


Figuur 3: CO<sub>2</sub>-uitstoot per bedrijf in 2024

| CO2 in tonnen            | TBI Infra         | Mobilis           | Voorbij FT       | Voton            | Struijk         |
|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-----------------|
| <b>Scope 1</b>           | 3.393,02          | 1.408,00          | 1.416,35         | 303,25           | 265,42          |
| Eigen materieel          | 1.206,01          | 384,30            | 698,95           | -                | 122,76          |
| Ingekochte Brandstoffen  | 303,51            | 286,45            | 17,06            | -                | -               |
| Leasewagens              | 1.449,78          | 697,96            | 642,01           | -                | 109,82          |
| Verwarming               | 433,73            | 39,30             | 58,33            | 303,25           | 32,84           |
| <b>Scope 2</b>           | 855,18            | 913,55            | -27,61           | -13,05           | -17,70          |
| Elektriciteit            | 340,92            | 399,92            | -27,61           | -13,05           | -18,33          |
| Leasewagens Elektra      | 514,26            | 513,63            | -                | -                | 0,63            |
| Verwarming               | -                 | -                 | -                | -                | -               |
| <b>Scope 3</b>           | 143.459,64        | 101.775,06        | 25.811,58        | 13.069,39        | 2.803,61        |
| Afval                    | 3.533,97          | 1.004,21          | 688,56           | 75,73            | 1.765,48        |
| Asfalt                   | 385,29            | 385,29            | -                | -                | -               |
| Beton                    | 28.050,75         | 8.917,76          | 12.167,28        | 6.965,70         | 4,69            |
| Gedeclareerde kilometers | 240,27            | 133,55            | 71,53            | 30,49            | -               |
| Ingehuurd materieel      | 41.745,34         | 38.669,60         | 2.199,49         | 557,00           | 319,25          |
| Ingehuurd transport      | 20.208,24         | 16.382,86         | 651,70           | 3.047,78         | 125,90          |
| Kapitaal goederen        | 361,34            | -                 | -                | -                | 361,34          |
| Overig Scope 3           | 20.871,22         | 20.468,72         | 175,55           | -                | 226,95          |
| Staal                    | 28.055,64         | 15.811,79         | 9.851,16         | 2.392,69         | -               |
| Vlieguren                | 7,58              | 1,27              | 6,31             | -                | -               |
| <b>Eindtotaal</b>        | <b>147.707,84</b> | <b>104.096,61</b> | <b>27.200,32</b> | <b>13.359,59</b> | <b>3.051,33</b> |

Tabel 1: absolute CO<sub>2</sub>-uitstoot TBI Infra voor 2024.

In onderstaande grafiek is de verhouding van de CO<sub>2</sub>-uitstoot weer gegeven per bedrijf per categorie. Hier zien we dat het ingehuurd materieel bij Mobilis de grootst uitstoot geeft en dat bij Struijk juist het afgevoerde afval een groot aandeel heeft.



Figuur 4: CO<sub>2</sub>-uitstoot verhouding per bedrijf per categorie in 2024

## 2.8 Toekomst

De emissies zoals beschreven in de voorgaande paragrafen zijn vastgesteld voor het jaar 2024. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar niet aan grote veranderingen onderhevig zullen zijn, hoewel er wel jaarlijkse schommelingen kunnen ontstaan afhankelijk van de aard, omvang en fase waarin projecten verkeren. In de energiebeoordeling is een analyse gemaakt van de relevante emissiestromen die moeten worden gereduceerd om onze doelstellingen te halen.

## 2.9 Externe invloedfactoren

De externe invloedfactoren bestaan uit verschillende onderdelen, voornamelijk belang vanuit de wereld en publieke opinie, en belang vanuit de markt. Wereldwijd zien we een verschuiving in bewustwording. Er wordt meer geschreven over klimaatverandering en er wordt meer aandacht besteed aan de impact van CO<sub>2</sub>-uitstoot. De trend om te verduurzamen wordt steeds populairder en ook de bouwwereld wordt aangespoord om duurzaamheid meer prioriteit te geven en meer te delen. De eerste 'CO<sub>2</sub>-neutrale' infrastructuur wordt gebouwd en doorgerekend, waardoor er druk komt te staan op de verschillende bedrijven om ook door te ontwikkelen.

### Veranderingen door de OMNIBUS

De Europese Commissie heeft in februari 2025 het Omnibus Simplification Package gepresenteerd, met als doel de bestaande duurzaamheidsregels te vereenvoudigen en de concurrentiepositie van Europese bedrijven te versterken. Een belangrijke wijziging is dat alleen bedrijven met meer dan 1.000 werknemers (én een omzet van meer dan 50 miljoen euro of een balanstotaal van meer dan 25 miljoen euro) verplicht worden om te voldoen aan de CSRD en de EU-taxonomiestandaarden. Dit betekent dat ongeveer 80% van de bedrijven niet langer aan deze rapportageverplichtingen hoeft te voldoen. De implementatie van de CSRD wordt uitgesteld tot 2028 voor bedrijven die nog niet eerder onder de verplichtingen vielen. Dit betekent dat de CSRD rapportage voor TBI Infra is uitgesteld tot 2028.

### Aangepaste Doelstellingen van het Klimaatakkoord

De Nederlandse overheid heeft de doelstellingen van het Klimaatakkoord aangescherpt. Het doel is nu om in 2030 ten minste 55% CO<sub>2</sub> te reduceren ten opzichte van 1990. Om dit doel te halen, richt TBI Infra zich in het beleid op een reductie van 55% in 2030 t.o.v. 2019. Dit komt voort uit de verhoogde ambitie in het coalitieakkoord 2021-2025 en het aanvullend klimaatpakket dat in april 2023 is gepresenteerd. De overheid streeft ernaar om in 2050 klimaatneutraal te zijn, wat betekent dat er dan netto geen broeikasgassen meer worden uitgestoten.

Deze druk wordt ook veroorzaakt door de wens van de overheid om 55% CO<sub>2</sub> te reduceren in 2030 ten opzichte van 1990. Eind 2018 werd de eerste opzet van het Klimaatakkoord gepubliceerd, waarin de maatregelen voor deze reductie werden omschreven. In 2021 is dit geüpdatet naar 55%. Het reduceren komt vanuit de overheid niet alleen neer op loze woorden; er wordt door aanbestedingen ook steeds meer ingezet op duurzame ontwikkeling. Zo presenteert Rijkswaterstaat dat zij in 2030 energieneutraal wil zijn en circulair wil werken, en richten ook ProRail en de provincies zich op CO<sub>2</sub>-reductie. Algehele trends in de markt zijn onder andere een sterke wens voor duurzame vormen van energieproductie, circulariteit en efficiënt gebruik van energie op bouwplaatsen.

### 3 Doelstellingen en maatregelen

Voor het opstellen van de doelstelling wordt onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. TBI Infra schat zichzelf in als middenmoter tot voorloper op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie vergeleken met sectorgenoten. Veel sectorgenoten van dezelfde omvang of groter hebben een (niveau 3 of) niveau 5-certificaat op de CO<sub>2</sub> Prestatieladder. Qua relatieve doelstellingen zijn de sectorgenoten ongeveer gelijk of minder dan TBI Infra. Enkele voorbeelden van sectorgenoten die in het bezit zijn van het CO<sub>2</sub>-bewust certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- BAM Infra Nederland B.V. (groot)
  - Doelstelling om tegen 2030 de uitstoot van ingekochte goederen te halveren en het energieverbruik van nieuwbouwprojecten te reduceren t.o.v. 2019.
- Dura Vermeer Groep N.V. (groot)
  - Doelstelling voor 2030 om de CO<sub>2</sub>-uitstoot van scope 1, 2, en 3 gehalveerd zijn t.o.v. 2022. Per 2050 realiseren ze minimaal 90% CO<sub>2</sub>-reductie t.o.v. 2022 en compenseren ze de rest.
- Van Gelder Groep (groot)
  - Doelstelling is om 49% CO<sub>2</sub>-reductie realiseren in 2030 ten opzichte van 2010, gerelateerd aan de omzet en het aantal FTE.
- Kroeze Infra (klein)
  - Kroeze Infra wil in 2027 ten opzichte van 2020 15% minder CO<sub>2</sub> uitstoten.

Vanuit de ontwikkelde duurzaamheidsstrategie van TBI Holding (in lijn met het Klimaatakkoord) zijn de volgende doelstelling geformuleerd voor TBI Infra:

---

**Scope 1:**

*In 2030 reduceren we onze CO<sub>2</sub>-emissies met 55% t.o.v. ons basis jaar 2015<sup>12</sup>*

**Scope 2:**

*We blijven ons ingekochte elektriciteit 'vergroenen' door het inkopen van 100% GVO's*

**Scope 3:**

*In 2030 is de CO<sub>2</sub>-uitstoot van scope 3 gereduceerd in lijn met het klimaatakkoord<sup>3</sup> t.o.v. 2021<sup>4</sup> in de keten van Staal en Beton*

---

TBI Holding is in samenwerking met Structural Collective bezig om de scope 3-aanpak van alle 21 TBI bedrijven te structureren. Hierbij gaan we van een kwalitatieve inschatting over naar een kwantitatieve berekening op basis van eenheden i.p.v. spend. Hierdoor wordt de voortgang op de CO<sub>2</sub>-uitstoot beter zichtbaar.

#### 3.1 Maatregelen Infra niveau

In dit hoofdstuk presenteren we een reeks innovatieve maatregelen die onze organisatie zal implementeren om onze ecologische voetafdruk te verkleinen. In deze maatregelen ligt de nadruk op scope 3-brede emissiestrategieën om de impact te vergroten, en op schone technologieën door het gebruik van alternatieve energiebronnen.

- 1) **Toepassing van HVO100 door onderaannemers – scope 3**

We stimuleren dat onze onderaannemers overgaan op het gebruik van Hydrotreated Vegetable Oil 100 (HVO100), een duurzamere brandstof die de CO<sub>2</sub> uitstoot aanzienlijk kan verminderen in vergelijking met traditionele fossiele brandstoffen.
- 2) **Toepassing van emissieloos materieel door transportleveranciers – scope 3**

We stimuleren dat transportleveranciers gebruikmaken van emissieloos transportmaterieel om CO<sub>2</sub>-uitstoot te verlagen door het gebruik van alternatieve energiebronnen.

---

<sup>1</sup> Deze doelstelling is gerelateerd aan omzet

<sup>2</sup> In lijn met het Klimaatakkoord (als deze verandert zal onze doelstelling ook veranderen)

<sup>3</sup> Op moment van schrijven (15-05-2025) is dit 55%

<sup>4</sup> De doelstelling vanuit de strategie van TBI Infra is om 50% duurzaam en/of circulaire in te kopen. Deze doelstelling drukken we in de ketenanalyse uit in een CO<sub>2</sub>-uitstoot en een MKI.

- 3) **Toepassing van HVO100 op overig transport door transportleveranciers – scope 3**  
We stimuleren onze transportleveranciers om HVO100 toepassen op de voertuigen waar elektrificatie niet mogelijk is. Dit draagt bij aan een verlaging van de CO<sub>2</sub>-uitstoot binnen de transportsector.
- 4) **Elektrificatie van klein materieel – scope 3**  
Klein materieel met relatief veel draaiuren zullen we zoveel mogelijk elektrificeren in het lopende en volgende jaar. Dit zal de afhankelijkheid van fossiele brandstoffen verminderen en de CO<sub>2</sub>-uitstoot van deze apparatuur verlagen. Zo veel mogelijk van de draaiuren het ingehuurde materieel op projecten is emissieloos in 2025.
- 5) **Inzet van duurzaam staal – scope 3**  
In de jaren 2025 tot 2030 gaan we sturen op het inkopen van duurzaam staal. Hierin streven we om de voorkeur te geven aan duurzamere alternatieven zoals glasvezelwapening of basaltwapening of hergebruikte stalen onderdelen. Daarnaast leggen we de focus op het inkopen van staal met een lage MKI.
- 6) **Inzet van duurzaam beton – scope 3**  
In de jaren 2025 tot 2030 gaan we sturen op het inkopen van duurzaam beton.
- 7) **Promotie van de Groene Paal – scope 3**  
TBI Infra zal de 'groene paal' actief promoten binnen TBI en profileren als een duurzaam alternatief in bouwprojecten.
- 8) **Circulair slopen – scope 3**  
We streven ernaar om circulaire sloopmethoden toepassen op onze projecten, in plaats van traditionele sloopmethoden, waarbij materialen worden hergebruikt of gerecycled. Hiermee verlengen we de levensduur van reeds bestaande producten. Door nieuwe keuringen te laten uitvoeren zorgen we voor een goede verwerking tot na gebruik van producten en materialen.
- 9) **Elektrificatie van Eigen Materieel – scope 1**  
Eigen materieel, zoals dat van Voorbij en Struijk, zal zoveel mogelijk worden geëlektrificeerd en omgebouwd naar Stage V, wat bijdraagt aan een vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot.
- 10) **Inzicht in materiaalhoeveelheden**  
Er zal gedetailleerd inzicht worden verkregen in de hoeveelheden gebruikte materialen zoals staal, beton en asfalt, om efficiëntieverbeteringen en reductiemogelijkheden te identificeren.
- 11) **Materialenbank Struijk**  
De Materialenbank Struijk zal dienen als een centraal punt voor het beheren en hergebruiken van materialen, wat bijdraagt aan de vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot door het verminderen van de noodzaak voor nieuwe materialen.
- 12) **MKI berekeningen voor ieder project**  
We streven er naar om de komende jaren voor al onze projecten een MKI berekeningen op te stellen. Dit geeft meer inzicht en sturing op duurzaamheidsaspecten.
- 13) **Klimaat adaptieve maatregelen op ieder project**  
Er is een uitgebreide lijst met klimaatadaptieve maatregelen die door ieder project wordt geëvalueerd op haalbaarheid, en we streven er naar dat minimaal twee maatregelen geïmplementeerd worden op onze projecten. Op deze manier krijgen we meer inzicht in de toekomstbestendigheid van een project, maar is er ook de mogelijkheid om vooraf te sturen op duurzaamheidsaspecten.

Deze maatregelen vormen een integraal onderdeel van onze strategie om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verlagen en onze milieu-impact te minimaliseren. Door deze stappen te implementeren, zetten we ons in voor een duurzamere toekomst.

### 3.2 Voortgang en monitoring

In oktober 2024 is het dashboard duurzaamheidsrapportage gelanceerd voor Mobilis. Per kwartaal worden de cijfers geactualiseerd. Met het dashboard verwachten we bewustwording te creëren en mogelijk de geïmplementeerde maatregelen te kunnen monitoren. De inzet van duurzaam beton en staal, maar ook andere materialen is te herleiden tot project. Ook de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot en het gebruik van groene of grijze energie is terug te vinden in het dashboard.

## 4 Participatie sector- en keteninitiatieven

### 4.1 Overzicht

TBI Infra neemt actief deel aan verschillende keteninitiatieven. Hiervoor wordt waar nodig budget en tijd vrijgemaakt. In de onderstaande paragrafen zijn deze initiatieven kort benoemd.

#### CO<sub>2</sub> Projectplan

Het CO<sub>2</sub>-Projectplan is een ontstaan uit een CO<sub>2</sub>-initiatief in kader van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder. Het is door een groep deelnemende bedrijven, aangeboden aan de bouwsector. Het CO<sub>2</sub>-projectplan is een hulpmiddel om CO<sub>2</sub>-reductie tijdens de bouw te organiseren en te realiseren. Het plan is een basis-plan met bijlagen, dat door elk bouwbedrijf of combinatie aangepast en gebruikt kan worden. Ervaringen met dit plan zullen in de werkgroep besproken worden, zodat er verbeteringen sneller doorgevoerd kunnen worden en dit op een volgend project meegenomen kan worden in de plannen. TBI Infra is in dit initiatief een initiatiefnemer.

Het CO<sub>2</sub>-Projectplan zal op termijn worden ingezet op alle projecten die worden meegenomen in de boundary van TBI Infra. Dit initiatief moet er ook toe leiden dat er meer samenwerking is in de keten, om zo het inzicht van uitstoot in de keten te verbeteren en uiteindelijk de emissies te reduceren.

#### TBI Duurzaamheidsdag

Vanuit TBI Holding is een duurzaamheidsdag georganiseerd voor alle TBI ondernemingen. Tijdens deze dag waren er informatieve presentaties, werden er innovatieve ontwikkelingen gepitcht en werd er door alle aanwezigen meegedacht met de holding over duurzaamheid. Tijdens deze dag was TBI Infra ook vertegenwoordigd.

#### Bewuste Bouwers

Als deelnemer van Bewuste Bouwers ontvang en geef je graag feedback op het functioneren van de bouwplaats. Met de Bewuste Bouwers gedragscode geef je invulling aan maatschappelijk verantwoord ondernemen en de duurzaamheidsambities van je organisatie.

#### Betonbewust - CSC

Het Beton Bewust ketenconvenant helpt om de duurzaamheid van beton(mortel) inzichtelijk en meetbaar te maken. De ondertekening markeert een belangrijke stap richting een duurzamere betonketen. Sinds 2016 geven partijen als Mobilis en TBI de voorkeur aan beton met het Beton Bewust-keurmerk en betrekken ze leveranciers vroegtijdig bij projecten. Minimaal twee keer per jaar bespreken de betrokkenen de voortgang en rapportage. Het keurmerk ontstond in 2008 tijdens sessies van MVO Nederland en is door VOBN verder ontwikkeld, eerst voor betonmortel, nu voor alle betontoepassingen.

#### CCvD van de SKAO

Deskundigen (CCvD) van de Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO). Dit college, ingesteld door het SKAO-bestuur, waarborgt inspraak van belanghebbenden in de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Het reglement van het CCvD is in lijn met de statuten van SKAO.

#### Betonakkoord

TBI is actief betrokken geweest bij de totstandkoming van het nationale Betonakkoord, dat duurzame groei van de sector in stimuleert de keten. Het ketenakkoord richt zich op het verlagen van de milieudruk, het versterken van innovatie en concurrentiekracht, en het verbeteren van kennis en opleidingen. De grote betrokkenheid van private en publieke opdrachtgevers geeft het Betonakkoord extra kracht om de speerpunten van het akkoord te behalen.

Met de overheid, kennisinstellingen en het bedrijfsleven wordt afgesproken om onderzoek te doen naar de ontwikkeling en/of toepassing van alternatieve klinker- en cementsoorten.

De belangrijkste afspraken in het Betonakkoord zijn: samenwerking en transparantie in de keten, het laten groeien van de vraag naar 'groen beton' door duurzaamheidscriteria op te nemen in aanbestedingen, 100% hoogwaardig hergebruik van betonafval in 2030 en een minimale vermindering van 30% CO<sub>2</sub>-uitstoot ten opzichte van 1990

(met als streven -55% zoals in het regeerakkoord). Onder leiding van Jacqueline Cramer zijn in 2019 de uitvoering en monitoring gestart.

### City Barging

Eind 2021 namen TBI Infra BV en Aannemingsmaatschappij H. van Steenwijk BV een strategisch belang in City Barging, een duurzame watertransporteur in Amsterdam en onderdeel van de Rutte Groep. Met een deels elektrisch aangedreven vloot speelt City Barging in op de groeiende vraag naar emissieloos transport (over water). De samenwerking ondersteunt de verduurzaming van de logistieke keten in Amsterdam, die aan het groeien is vanwege een toenemend aantal projecten daar. City Barging blijft zelfstandig opereren om de hele markt te kunnen bedienen.

### BASE FT

Base FT is een parametrische ontwerptool waarbij ervaringsdata terugvloeit in een database. Deze wordt ingezet door Voorbij Funderingstechniek in samenwerking met de softwareontwikkelaars van MOCS op het VIKTOR platform. Met behulp van deze tool kan eerder in het traject gericht worden meegedacht met de klant, waardoor het resultaat wordt geoptimaliseerd.

### CO<sub>2</sub> én KAM bewust ondernemen

CO<sub>2</sub> én KAM bewust ondernemen is een initiatief van bedrijven die gezamenlijk zorgen voor een structurele CO<sub>2</sub>-reductie per bedrijf en binnen de werkgroep en daarnaast elkaars KAM-beleid versterken in algemene zin.

### VERAS/Circulair slopen

De ontwikkeling van de website [www.allesovercirculairslopen.nl](http://www.allesovercirculairslopen.nl) komt voort uit het activiteitenprogramma Circulair Slopen van VERAS. VERAS wil met deze website bijdragen aan kennisontwikkeling en informatie-uitwisseling over circulair slopen en de belangrijkste positie van de sloopbranche in de circulaire economie benadrukken. De leden van VERAS zijn een belangrijke schakel in circulair slopen en kunnen dit laten zien via de website.

### Overige inspiratie en bijeenkomsten

TBI Infra wordt ook vertegenwoordigd bij diverse bijeenkomsten die niet voldoen aan de eisen voor initiatieven. Zo wordt aan beurzen bezocht en deelgenomen aan kennissessies omtrent de toekomst van mobiliteit, bouw en circulariteit zoals de InfraTech en Aqua Nederland.

### Matrix

Onderstaande matrix vat bovenstaande initiatieven samen per betrokken organisatie:

| Organisatie       | Initiatief                                                                                                                                                                      |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>TBI Infra</b>  | <a href="#">TBI Duurzaamheidsoverleg</a><br><a href="#">Bewuste Bouwers</a><br><a href="#">CCvD van de SKAO</a><br><a href="#">Betonakkoord</a><br><a href="#">City Barging</a> |
| <b>Mobilis</b>    | <a href="#">CO<sub>2</sub>-Projectplan</a>                                                                                                                                      |
| <b>Voorbij FT</b> | <a href="#">BASE FT</a>                                                                                                                                                         |
| <b>Voton</b>      | <a href="#">Betonbewust - CSC</a>                                                                                                                                               |
| <b>Struijk</b>    | <a href="#">CO<sub>2</sub> én KAM bewust ondernemen</a><br><a href="#">VERAS/Circulair slopen</a>                                                                               |